



CARRILLO
CAPITAL
ADVISORY

Strategic Finance & Analytics

FOR EDUCATIONAL INSTITUTIONS

Asesoría financiera especializada para instituciones educativas que buscan crecer con propósito, eficiencia y sostenibilidad



FP&A
Y PRESUPUESTO



ANÁLISIS
FINANCIERO



ESTRATEGIA DE
CRECIMIENTO



GESTIÓN
DE CAPITAL



DESEMPEÑO
Y CONTROL

TRANSFORMAMOS DATOS EN DECISIONES
Y DECISIONES EN VALOR

+25%

MEJORA EN
EFICIENCIA
OPERATIVA

+20%

CRECIMIENTO
SOSTENIBLE
DE MATRICULA

+30%

OPTIMIZACIÓN
EN FLUJO DE
CAJA

+10%

MEJORA EN
MARGEN
EBITDA



EXPERIENCIA
FINANCIERA
CONOCIMIENTO
EDUCATIVO.
IMPACTO
REAL.



DECISIONES FINANCIERAS
QUE IMPULSAN EL FUTURO
DE LA EDUCACIÓN.



FINANCIAL & STRATEGIC ADVISORY

EDUCATION FINANCE SPECIALISTS



DATA
DRIVEN



CONFIABILIDAD
Y RIGOR



ENFOQUE
ESTRATEGICO



RESULTADOS
MEDIBLES

CREAMOS VALOR
FORTALECEMOS INSTITUCIONES
TRANSFORMAMOS EL FUTURO



NUESTRA PERSPECTIVA

Las organizaciones no fallan por falta de información, sino por la incapacidad de convertirla en dirección.

En un entorno donde la complejidad operativa y financiera crece de forma constante, la ventaja competitiva ya no radica en acceder a datos, sino en interpretarlos con rigor y traducirlos en decisiones consistentes.

Nuestra labor no se limita a estructurar información financiera. Buscamos redefinir la manera en que las organizaciones entienden su desempeño, gestionan sus recursos y proyectan su crecimiento.

Creemos en una disciplina financiera que no solo controla, sino que impulsa. Que no solo explica el pasado, sino que aporta claridad sobre el futuro. Ese es el estándar bajo el cual trabajamos.



ABRAHAM CARRILLO

FOUNDER & MANAGING DIRECTOR

LIMA | FEBRERO 2026



PROBLEMÁTICA DEL SECTOR EDUCATIVO

PRESIÓN COMPETITIVA, DESERCIÓN ESTUDIANTIL Y MOROSIDAD AFECTAN LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE LOS COLEGIOS

El mercado educativo privado atraviesa una transformación estructural impulsada por una mayor competencia, la migración hacia programas internacionales como IB y la ausencia de regulación sobre las cuotas de ingreso. Esta combinación está generando mayor rotación estudiantil, morosidad y presión sobre la liquidez y el flujo de caja de las instituciones



MAYOR EXPOSICIÓN A MOROSIDAD

El deterioro del contexto económico familiar y la sensibilidad al precio impactan:

- Flujo de caja operativo
- Capacidad de cobertura de costos fijos
- Predecibilidad de ingresos



COMPETENCIA Y MIGRACIÓN HACIA IB

La diferenciación académica y la expansión de programas IB incrementan

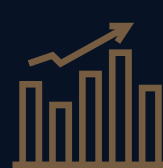
- Competencia por matrícula
- Pérdida de posicionamiento de mercado
- Presión sobre precios y retención



RIESGO ASOCIADO A CUOTAS DE INGRESO

La falta de regulación permite que familias soliciten la devolución de C.I. al retirarse para financiar nuevos ingresos en otros colegios generando:

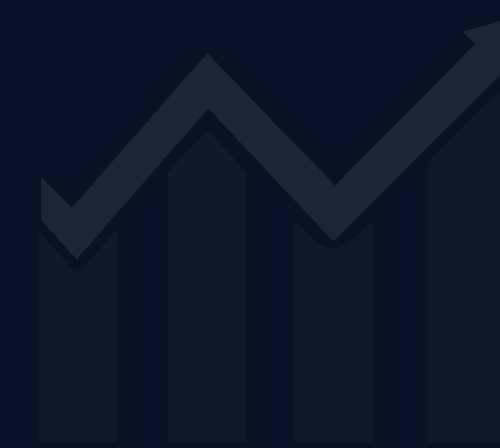
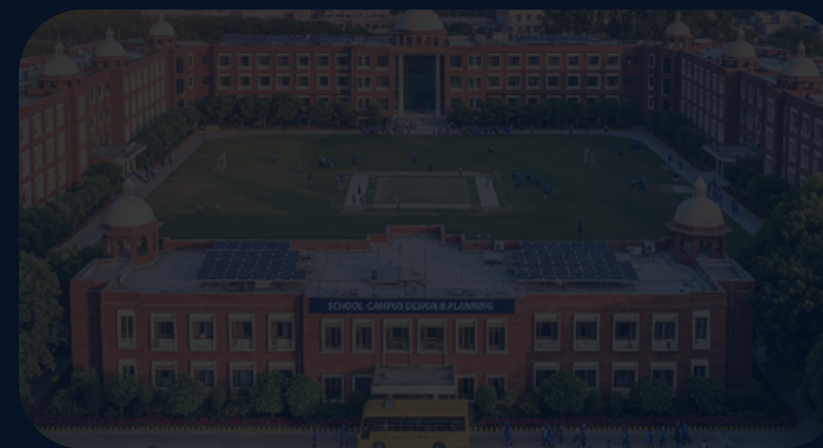
- Salida de Capital
- Impacto en capital de trabajo
- Riesgo para sostenibilidad financiera



DEFICIENCIAS EN CONTROL PRESUPUESTAL Y PROYECCIÓN FINANCIERA

La volatilidad en matrícula, morosidad y costos operativos evidencia debilidad de planificación y control

- Visibilidad de desviaciones
- Anticipación de escenarios
- Control de costos operativos



- 8%
DISMINUCIÓN DE MATRÍCULA

+ 12%
AUMENTO DE MOROSIDAD

+ 18%
DEVOLUCIÓN CUOTAS DE INGRESO

Tendencias observables en el sector educativo privado (2022 - 2024)

IMPACTOS FINANCIEROS DEL SECTOR

INDICADOR	IMPACTO POTENCIAL
DESERCIÓN ESTUDIANTIL	Reducción de ingresos recurrentes y ocupación proyectada
MOROSIDAD	Deterioro del cash conversion cycle y liquidez operativa
MIGRACIÓN HACIA IB	Pérdida de market positioning y mayor competencia
DEVOLUCIÓN DE CUOTAS	Presión sobre caja disponibles y capital de trabajo
ALTA COMPETITIVIDAD	Incremento de CAC y gastos comerciales



LA SOSTENIBILIDAD DE UN COLEGIO YA NO DEPENDE ÚNICAMENTE DE SU PROPUESTA ACADÉMICA. SINO DE SU CAPACIDAD PARA GESTIONAR ESTRATEGICAMENTE SU ESTRUCTURA FINANCIERA Y ANTICIPAR ESCENARIOS DE MERCADO



CARRILLO
CAPITAL
ADVISORY

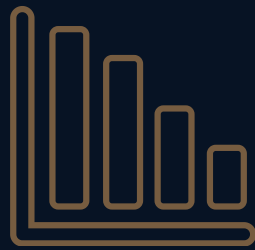
NUESTRA PROPUESTA DE VALOR



NUESTRO ENFOQUE

FINANZAS ESTRATEGICAS
BASADAS EN DATOS.
ORIENTADAS A RESULTADOS
Y SOSTENIBILIDAD

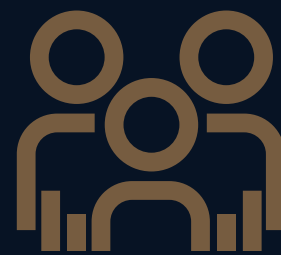
NUESTRA SOLUCIÓN INTEGRAL



ANÁLISIS DE DATOS
Y DIAGNOSTICO
FINANCIERO



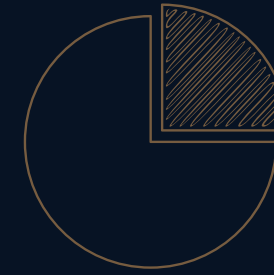
PLANIFICACIÓN
FINANCIERA
ESTRATEGICA



RETENCIÓN ESTUDIANTIL
Y ANALYTICS
PREDICTIVO



GESTIÓN DE CUOTAS
DE INGRESO Y RIESGO
FINANCIERO



CONTROL PRESUPUESTAL
Y EFICIENCIA
OPERATIVA

RESULTADOS QUE GENERAMOS



MAYOR RETENCIÓN
ESTUDIANTIL

+10% a +20%
EN RETENCIÓN ANUAL



REDUCCIÓN DE
MOROSIDAD

-20% a -40%
EN CARTERA VENCIDA



MEJORA EN FLUJO
DE CAJA OPERATIVO

-15% a +30%
EN DISPONIBILIDAD DE CAJA



CONTROL
PRESUPUESTAL Y
LIQUIDEZ

>90%
CONTROL PRESUPUESTAL

NUESTRA METODOLOGÍA



DIAGNÓSTICO
INICIAL



ANÁLISIS
DE DATOS



DISEÑO DE
ESTRATEGIA



IMPLEMENTACIÓN
Y ACOMPAÑAMIENTO

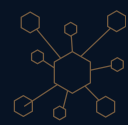


MONITOREO Y
MEJORA CONTINUA

HERRAMIENTAS Y ANALYTICS



DASHBOARDS
INTERACTIVOS



ANALYTICS
AVANZADO



MODELOS
FINANCIEROS



REPORTES
AUTOMATIZADOS



INTELIGENCIA
FINANCIERA

IMPACTO ESTRATEGICO

Tomamos decisiones basadas en datos, no en intuición.
Convertimos la información financiera en una ventaja
competitiva sostenible para tu institución



FINANZAS INTELIGENTES PARA INSTITUCIONES EDUCATIVAS QUE BUSCAN CRECER, COMPETIR Y TRASCENDER.



DECISIONES CON CLARIDAD



CONTROL CON DISCIPLINA



CRECIMIENTO CON SOSTENIBILIDAD



FUTURO CON PROPÓSITO



CARRILLO
CAPITAL
ADVISORY

PROTEGE EL FUTURO DE TU INSTITUCIÓN

CONVERSEMOS SOBRE LOS RETOS QUE ENFRENTA SU MODELO DE
NEGOCIO



+51 980-497-516



carrillocapital.pe



contacto@carrillocapital.pe



Edificio Labok. Ca. Mariscal La Mar 750.
Miraflores





CCA

CARRILLO
CAPITAL
ADVISORY